

梅花香自·苦寒来

时光匆匆，犹如长江东逝水。软件部门从2017年自主开发第一个项目至今，已历时7年有余。在这不长不短的时间里，用户、市场、客户、供应商、竞争对手和我们都在不断地变化。当时软件团队规模仅数人，发展至今人数已达到20+。熙熙攘攘，皆为利来利往，市场与环境让我们感受到了风起云涌。在这变幻中，如何才能巍巍不动，且行且远，值得我辈反思。

经年累月，技术在不断的更新迭代，用户想要越来越好的体验，客户提出越来越高的需求，原厂推出一颗又一颗的芯片，从技术层面来说，产品实现会变得越来越难和复杂。

曾记得 CEO 给大家的一封开年信中提到：“无论怎样，各位同事，特别是市场部，要集中资源在一些大客户身上……”。读到此处我就在问自己，软件的小伙伴们 Are you ready ?

现在很多客户不仅仅对产品功能、性能、质量、成本等方面有更高的要求，还对我们的开发也提出了各种各样的挑战。例如：项目前期需要评估我们过往的开发能力 / 项目管理能力，开发所需仪器设备和系统、当前团队规模大小、是否拥有专项技能工程师，开发 / 测试流程是否规范和健全等等。想要满足不断变化的市场需求，过往小作坊式的开发模式，已然过时。

面前有两条路，要么是温水煮蛙，要么就勇于改变和提升。在这不断变化的市场环境中，我们唯有不断的增强自己，才不会被淘汰。路是遥远而漫长，但再长的路，一步一步也能走完，再短的路，不迈开双脚也无法到达。对于整个软件部门来说，要提升和努力的方向有很多，路也很长，比如：

项目过程资产的积累与沉淀是必不可少的；
产品前期的需求评估能力是必须要具备的；
软件架构能力和方案设计能力是要拥有的；
工程师能力，算法 / 架构 / UX/Charge/DSP/DFX/Sensor...是不可或缺的；
开发过程中代码管控与评审是必须要遵守的；
开发过程中自动化测试能力是务必要建立的；
开发过程中的日志系统是非常需要搭建的；
开发过程中的问题单管理系统是一定要有的；
开发 / 测试体系流程是一定要规范化和健全的。

能力的建立虽非一日之功，但不积跬步，无以至千里。若不想在这行业中被用户、客户、供应商、竞争对手等慢慢遗忘，需携手与共，定能关关难过关关过。公司、老板和领导提供了良好的平台，我们不懈的努力，相信终会闻得扑鼻的梅花香。

梅花香自苦寒来



撰文：李晓辉